

מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 05

פרוטוקול 174/2026

פרוטוקול משיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

כללי

שהתקיימה בירושלים ביום ד' 07.10.2026

מ"מ יו"ר הוועדה	גב' רונית אדלר
נציג הלשכה המשפטית	מר דניאל גולן
נציגת חשבונות המשרד	גב' אלישבע פריינד
מרכזת הוועדה	גב' דקלה נתניאן

בקשה מס' 1272

נושא לסדר היום	הארכת התקשרות עם איגוד רשויות נגב מערבי לצורך הפעלת תכנית "גיוס בחשיבה אזורית", פנייה פומבית מס' 576/2025 – ללא עלות נוספת
יחידה מגישה + מינהל	מחקר, תכנון והכשרה
תאריך הישיבה:	07.10.2026
שם הספק	איגוד רשויות נגב מערבי (501400634)

החלטה:	
הוועדה מאשרת את הארכת ההתקשרות המבוקשת	
תח"מ	תקנה 3(ב/4) לתקנות חוק חובת המכרזים.
תקופת התקשרות:	מיום 01.11.2026 עד ליום 31.12.2027
היקף התקשרות (כולל מע"מ ככל וכל):	היקף ההתקשרות לתקופה יהא ללא עלות נוספת. יתרת התקציב שנותרה הינה: 194,653 ₪ כמפורט בנספח הניצול התקציבי המצ"ב כנספח ב'.
תקנה תקציבית:	23.01.20.50
הערות ונימוקים להחלטה:	
אשכול רשויות נגב מערבי שימש כספק מוביל במסגרת הפיילוט, מתוך חיבור ישיר לרשויות המשתתפות, היכרות עם השטח ויכולת תכלול של תהליכי הגיוס, הקליטה והליווי במודל האזורי. במסגרתו יושם מודל גיוס אזורי ברשויות בדרום: נתיבות, אופקים, שדרות, מועצה אזורית אשכול, מועצה אזורית שדות נגב, מועצה אזורית מרחבים, ירוחם ומועצה אזורית חוף אשקלון. הפיילוט נועד לתת מענה לאתגרי הגיוס והשימור של עובדים סוציאליים ברשויות המקומיות באמצעות איגום משאבים, הרחבת מאגר כוח האדם הפוטנציאלי, יצירת תהליכי קליטה מקצועיים ומובנים ובניית קהילה מקצועית אזורית. המודל האזורי מאפשר שימוש יעיל במשאבים משותפים, חיסכון בעלויות ויצירת "ברית מועמדים" אזורית שממנה ניתן לשבץ כוח אדם בהתאם לצרכים המשתנים במחלקות לשירותים חברתיים. בנוסף, המודל כולל הקמת מנגנוני ליווי וקליטה, שיפור חוויית המועמד, בניית קהילה מקצועית משותפת וחיזוק תחושת השייכות של העובדים מרכיבים חיוניים לשיפור רמת השימור. לאחר כחצי שנת הפעלת הפיילוט, לצד תהליך מדידה מלווה, עלה כי הרשויות והנהלת המחוז הביעו שביעות רצון מהתהליך ומהתוצאות הראשוניות. עם זאת, נמצא כי נדרש להעמיק במדדי האימפקט, לפתח מחוונים לניהול ההון האנושי, ולבסס שיתוף פעולה הדוק עם המנהלים ברשויות, לרבות מחויבות לדיווח שוטף ומדויק ולשיפור חוויית המועמד. בדיקות לאיתור ספקים חלופיים, לרבות בחינת חלופות בשיתוף הנהלת המחוז ואגף רשויות מקומיות, העלו כי אין בנמצא גורם אחר בעל יכולת ויתרון מבני בהפעלת מודל גיוס אזורי. אשכול רשויות נגב מערבי הוא הגוף היחיד המאגד חלק גדול מן הרשויות שהשתתפו בפיילוט, מחזיק בתשתיות עבודה אזוריות רלוונטיות, ופועל במבנה ארגוני המותאם מטבעו לשיתופי פעולה אזוריים ולהטמעת תהליכים רחבים העוסקים בכוח אדם מקצועי. לאור המלצות ועדת ההיגוי, מסקנות תהליך הלמידה, והתאמתו הייחודית של האשכול להפעלה אזורית, עולה כי הוא הספק היחיד היכול להמשיך ולהפעיל את המודל באופן מיטבי ביום 14.12.2025 פרוטוקול 178/2025 החלטה מס' 05 אישרה וועדת הפטור המשרדית התקשרות בפטור עם איגוד רשויות נגב מערבי כספק יחיד לצורך הפעלת תכנית "גיוס בחשיבה אזורית" מיום 24.11.2025 ועד ליום 31.10.2026, בסך של 258,160 ₪	
עקב תהליכי התארגנות מורכבים בשטח בתחילת הדרך, קצב קליטה מדורג של כוח האדם הייעודי באשכול וחיסכון בעלויות פרסום והדרכה הודות לניצול תשתיות קיימות של האשכול – נוצרו בהסכם יתרות תקציביות. יתרות אלו מאפשרות את המשך העסקת רכזת הגיוס, קבלת ההדרכה המקצועית והפעלת המנגנונים האזוריים עד סוף שנת 2027 ללא צורך בהקצאת שקל נוסף מקופת המשרד לצורך: 1. מענה אסטרטגי למצוקת איוש חריפה ברשויות קו העימות ועוטף עזה. 2. מענה להנחיית ועדת הפטור והמכרזים – מעבר מפיילוט להטמעה מלאה. 3. שמירה על רציפות תפקודית ומניעת פגיעה בתהליכים פעילים. 4. מעמדו הבלעדי של האשכול כ"ספק יחיד".	



מדינת ישראל
משרד הרווחה והביטחון החברתי

5. מינהל תקין ויעילות תקציבית.
לפיכך מבקש הגורם המקצועי במכתבו המצ"ב כנספח א', הארכת התקשרות עם איגוד רשויות נגב מערבי לצורך הפעלת תכנית "גיוס בחשיבה אזורית", פנייה פומבית מס' 576/2025 מיום 01.11.2026 עד ליום 31.12.2027 ללא עלות נוספת.
לאור האמור לעיל וועדת המכרזים מאשרת את ההתקשרות כמבוקש.
תנאים מחייבים להחלטת הועדה:
מבוקש להגדיר בברור את מטרות ההתקשרות והתפוקות שיתקבלו בסיומן.
1. מותנה בקיום תקציב בפועל ובהתאם להוראת שעה בדבר פעילות מדי שנה.
2. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.
3. לעניין החלטת הממשלה מס' 1116 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

נספחים:

נספח א' - מכתב הגורם המקצועי

נספח ב' - אישור תקציבי

רו"ח אלישבע פריינד, ס. חשבת המשרד

עו"ד דניאל גלן

גב' רונית אדלר - מ"מ יו"ר הוועדה